



Compte-rendu
du Conseil d'Administration
du PRES

Université Lille Nord de France
le lundi 22 juin 2009 de 14h à 16h
au siège de l'Université Lille 2



Etaients présents :

Membres fondateurs

Université du Droit et de la Santé (Lille 2), Christian Sergheraert, Président de Université Lille Nord de France, Régis Matran et Marie-Hélène Fosse-Gomez

Université des Sciences et Technologies (Lille 1), Philippe Rollet, Yves Noël et Pierre Louart

Université Charles de Gaulle (Lille 3), Jean-Claude Dupas, Michel Crubellier et Bernard Bach

Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis (UVHC), Patrick Millot et Olivier Sénéchal

Université d'Artois, Christian Morzewski

Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO), Edward Anthony et Roger Durand

Ecole Centrale de Lille, Etienne Craye

Ecole des Mines de Douai, Jean-Claude Duriez

Personnalités qualifiées

Conseil Economique et Social Régional (CESR), Frédéric Motte

Direction Régionale de la Recherche et de la Technologie (DRRT), Cathy Buquet

Membres associés avec voix délibérative

Conseil Régional Nord Pas de Calais, Jacques Dufresne

Centre Hospitalier Régional Universitaire de Lille (CHRU de Lille), Didier Delmotte représenté par Régis Fiévé

Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries Textiles (ENSAIT), Xavier Flambard

Ecole Supérieure de Commerce de Lille (ESC de Lille), Jean-Pierre Raman

Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique (INRIA), Max Dauchet

Institut Pasteur de Lille (IPL), Philippe Amouyel

Membres associés avec voix consultative

Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers de Lille (ENSAM), Eric Dumetz

Ecole Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Lille (ENSAPL), Jean-Marc Zuretti représenté par Marnix Bonnike

Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Lille (ENSCL), Jean Grimblot

Ecole Supérieure de Journalisme de Lille (ESJ Lille), Marc Capelle

Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la Mer (IFREMER), Dominique Godefroy

Institut National de Recherche sur les Transports et leur Sécurité (INRETS), Guy Joignaux

Télécom Lille 1, Bertrand Bonte

Lille Métropole Communauté Urbaine de Lille (LMCU), Martine Aubry représentée par Bénédicte Samyn

Recteur d'Académie et Chancelier des Universités, Bernard Dubreuil

Invités

Université Lille Nord de France, Pierre-Marie Robert, Philippe Dulion

Université des Sciences et Technologies (Lille 1), Isam Shahrour

Ecole Centrale de Lille, Gérard Degallaix

Participants

Fédération Universitaire et Polytechnique de Lille, Francis Deplancke


Institut Pasteur de Lille (IPL), Fabienne Jean

Avaients donné procuration :

Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis (UVHC), Marie-Pierre Mairesse à Olivier Sénéchal

Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO), Marc Prévost à Edward Anthony


Fédération Universitaire et Polytechnique de Lille, Thérèse Lebrun à Max Dauchet



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

**I - Approbation du compte-rendu
de la séance du 16 février 2009
du Conseil d'Administration du PRES**

Conseil d'administration
22 juin 2009



Le Président Sergheraert ouvre la séance. Le compte-rendu du premier Conseil d'administration du PRES du 16 février 2009 est adopté à l'unanimité.

II - Questions statutaires

Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

**1 - Approbation de la demande d'adhésion en
qualité de membre associé du CROUS de Lille**

Les services
de la vie
étudiante
CROUS
Académie de
Lille

Conseil d'administration
22 juin 2009

Puis, il poursuit par **les questions statutaires** à l'ordre du jour. A partir du diaporama distribué lors de la séance, le premier point concerne **la demande d'adhésion en qualité de membre associé du CROUS de Lille**. Cette demande fait référence à ses activités dans le domaine de la vie sociale des étudiants. Le CROUS est un partenaire privilégié des établissements. Sans remarque sur cette adhésion, elle est mise au vote et est approuvée à l'unanimité. Madame Muller est donc invitée à se joindre à l'assemblée.

II - Questions statutaires



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

2 – Désignation du représentant élu des étudiants qui suivent une formation doctorale au sein de l'établissement

- Le tirage au sort au sein des 6 ED a désigné l'Ecole Doctorale SHS
- Au sein de l'ED SHS, les doctorants élus ont désigné en leur sein Fabien Joncquois pour siéger au CA du PRES

Conseil d'administration
22 juin 2009



Le point 2 est relatif à **la désignation du représentant élu des étudiants qui suivent une formation doctorale au sein de l'établissement**. Suite à une discussion au sein des écoles doctorales, il a été décidé d'opérer de façon tournante et d'avoir un représentant étudiant pour les six écoles doctorales. Suite à un tirage au sort, la première école qui a été désignée est l'Ecole doctorale SHS. Au sein de cette école, les doctorants ont désigné Fabien Joncquois pour siéger au CA du PRES jusqu'en septembre 2010.

II - Questions statutaires



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

3 – Proposition du mode de scrutin visant à désigner le représentant élu des **enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs exerçant leurs fonctions au sein de l'établissement**


- **Article 2 du règlement intérieur** : Le représentant des enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs exerçant au sein de l'Établissement, prévu par l'article 8 précité des statuts, est élu au scrutin majoritaire à un tour par les membres de son collège.
- Deux enseignants actuellement au sein du personnel PRES (1 PRAG et 1 MCF)

Conseil d'administration
22 juin 2009



Actuellement, dans le PRES, il y a deux enseignants : Christian Odoux, PRAG, mis à disposition par l'ULCO, en qualité de chargé de mission Finances et Patrimoines immobiliers et Marie-Noëlle Decharne, Maître de conférences mise à disposition par l'Université Lille 3 qui anime l'ORES. Le représentant sera nommé parmi ces deux enseignants. Cette proposition est approuvée à l'unanimité.

II - Questions statutaires



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur


4 – Proposition du mode de scrutin visant à désigner le représentant élu des **autres personnels exerçant leurs fonctions au sein de l'établissement**

- Le représentant des **personnels autres** que les enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs, **est élu à la même majorité** que celle prévue à l'article 2 par les membres de son collège électoral.
- Personnel du PRES concerné (hors DGS):
 - 2 IGE et 1 IGR (Lille 1)
 - 1 IGE (Lille 3)
 - 1 IGE (Valenciennes)
 - 1 IGR (0,2 ETP- Lille 2)} Mis à disposition
- + 7 Contractuels

En cours d'installation }

- 1 ingénieur (0,5 ETP)
- 1 AASU (Lille 2) Nov. 2009

Conseil d'administration
22 juin 2009



Il est proposé que le représentant des autres personnels soit élu parmi les personnels BIATOSS (titulaires mis à disposition et contractuels) qui exercent leur activité au sein du PRES. La proposition que les membres de ce collège élisent ce représentant est mise au vote.

Philippe Rollet demande une précision sur la notion de mise à disposition des personnels.

Christian Sergheraert répond que certains établissements mettent des personnels à disposition du PRES tout en assurant leur rémunération. Il ajoute qu'actuellement l'effectif des personnels est limité mais qu'en fonction du développement des activités, il est amené à s'accroître à court et à moyen termes. A l'unanimité, le vote entérine l'élection du représentant par les personnels.

Christian Sergheraert précise que le Conseil d'Administration du PRES sera ainsi définitivement constitué.

6

III - Programme d'actions

Bilan et perspectives



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

1 – Bilan au 22 juin

- **Affectation de missions à chaque Vice-président :**
Jean-Claude DUPAS : travaille en binôme avec le Président. Il le représente en cas d'empêchement
Christian MORZEWSKI : Communication et événementiel
Max DAUCHET : STIC et questions informatiques générales
Jean-Claude DURIEZ : Relations avec le milieu économique et social régional
animation Commission Développement Socio-économique Régional

Conseil d'administration
22 juin 2009




Le point suivant concerne l'**état d'avancement du programme d'actions du PRES**. Un bilan au 22 juin 2009 a été fait.

Christian Sergheraert attire l'attention sur les missions dévolues à la commission animée par Jean-Claude Duriez. Elle devra agir en relation étroite avec la Plateforme régionale d'Innovation et en adéquation parfaite avec les orientations du Schéma Régional de Développement Economique.

Christian Sergheraert remercie les quatre Vice-présidents de prendre en charge leur mission dès à présent.

III - Programme d'actions



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

1 – Bilan au 22 juin

- **4 réunions de Bureau** : 16 mars, 6 avril, 4 mai et 15 juin 2009

- **Mise en place des structures** :
Commissions « Recherche » et « Formation tout au long de la vie » (FTLV)
Elles ont chacune tenu une réunion plénière.

- **Nomination des animateurs** des Commissions :
Recherche : Isam SHAHROUR (Lille 1)
Formation Tout au Long de la Vie : Olivier SENECHAL (Valenciennes)


Conseil d'administration
22 juin 2009



Depuis le dernier Conseil d'Administration, quatre réunions du Bureau se sont tenues.

Les Commissions « Recherche » et « Formation Tout au Long de la Vie » (FTLV) ont été mises en place et ont chacune tenu une réunion plénière. Les animateurs de ces Commissions ont été nommés. Il s'agit de Isam Shahrour (Lille 1) pour la Recherche et de Olivier Sénéchal (Valenciennes) pour la Formation Tout au Long de la Vie.

III - Programme d'actions



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur


1 – Bilan au 22 juin

- Adoption de **la signature unique des publications scientifiques**

- Plusieurs rencontres du Président du PRES avec les acteurs politiques, économiques et sociaux, (régionaux et locaux)

- Une réunion associant les animateurs des deux commissions, et le Directeur Général des Services du PRES avec les représentants du Conseil Régional.

Conseil d'administration
22 juin 2009



La signature unique pour les publications scientifiques est maintenant adoptée. La question est posée de savoir si la communication sur ce nouveau dispositif est suffisante ou si les établissements doivent renforcer certaines actions de promotion à l'interne.

Régis Matran rappelle qu'il faut savoir déployer une communication forte. Il ne pense pas que l'information soit parvenue à tous les enseignants-chercheurs de toutes les composantes.

Isam Shahrour partage cet avis et se demande s'il ne faudrait pas arrêter une date de prise d'effet de cette décision.

Régis Matran confirme que l'information doit être soutenue. Même s'il faut un peu de temps, chacun doit trouver les bons supports permettant d'atteindre l'ensemble des chercheurs et des enseignants-chercheurs.


Cathy Buquet propose de donner un caractère obligatoire à la signature unique. A ce jour, la signature n'a pas encore été imposée aux équipes. Il sera nécessaire de communiquer en informant sur le caractère obligatoire de ce dispositif à compter de la date du Conseil d'Administration.

Christian Sergheraert conclut qu'à partir de ce Conseil d'Administration, tous les papiers y compris ceux qui sont en cours devront adoptés cette signature unique.

Par ailleurs, Christian Sergheraert signale qu'il a rencontré plusieurs acteurs politiques, économiques et sociaux, régionaux et locaux. Dernièrement, Lille Métropole Communauté Urbaine l'a informé de sa décision de voter l'adoption de nouvelles compétences en matière d'innovation et de recherche qui lui permettront de devenir un acteur tout à fait intéressant aux cotés de la Région sur ces thèmes.

Bénédicte Samyn apporte des précisions sur le calendrier : Délibération de principe fin juin, puis Délibération cadre en octobre, Transfert de compétences fin 2009, mars-avril 2010, plein exercice de cette compétence par LMCU.

III - Programme d'actions



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur


1 – Bilan au 22 juin

- Mise en place des ateliers au sein des commissions Recherche et FTLV et nomination des animateurs.
- Tous les ateliers se sont réunis au moins une fois, afin de réfléchir aux plans d'action et favoriser la réflexion entre les membres du PRES

1 - Ateliers de la Commission Recherche :

- **Acquisition et maintenance des gros équipements mutualisés** : Roméo Cecchelli (U.Artois)
- **Ressources documentaires** : Michel Crubellier (Lille 3)
- **Ingénierie de projets -ANR ou Européen** : Roger Durand (ULCO) avec l'appui de P-M Robert
- **Programmes transversaux à portée internationale (CPER)** : Régis Matran (Lille 2)
- **Projets émergents** : Patrick Millot (Univ. de Valenciennes et Hainaut Cambrésis)
- **Formation/Recherche et Ecoles Doctorales** : Gérard Degallaix (Ecole Centrale)
- **Valorisation** : Isam Shahrouh (Lille 1) et Pierre-Marie Robert (Lille 2)
- **Cellule indicateurs Recherche** : Isam Shahrouh (Lille 1) et Pierre-Marie Robert (Lille 2) - Expertise méthodologique Eric Durieux (Ecole des Mines Douai)

Conseil d'administration
22 juin 2009



Dans le cadre du programme d'actions, Christian Sergheraert rappelle la mise en place des ateliers au sein des commissions Recherche et FTLV ainsi que la nomination des animateurs. Tous les ateliers sauf un se sont réunis au moins une fois afin de réfléchir aux plans d'action et favoriser la réflexion entre les membres du PRES.

III - Programme d'actions



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

1 – Bilan au 22 juin

2 - Ateliers de la Commission Formation tout au long de la vie

- **Offre de formation** : Bernard Bach (Lille 3) et Jean-Pierre Renard (Univ. d'Artois)
- **Insertion professionnelle** : Salah Maouche (Lille 1) et Pierre Louart (Lille 1)
- **Ouverture internationale**: Jean-Claude Bara (Ecole des Mines)
et Ioannis Karamanos (Univ d'Artois)
- **Innovations pédagogiques** : Marie-Hélène Fosse-Gomez (Lille 2) et Carl Vettters (ULCO)

Conseil d'administration
22 juin 2009



COMMISSION RECHERCHE

Atelier
«Valorisation »

**Animation : Isam SHAHROUR
et Pierre-Marie ROBERT**

Conseil d'administration
22 juin 2009



LES PREALABLES



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Innovation Supérieure

QUATRE DOMAINES D'INTERVENTION :

- **la détection** (des idées, des projets, de tout ce qui peut être valorisé dans les laboratoires),
- **la maturation** : **accompagnement** des laboratoires et des chercheurs pour passer de ces idées à des objets ou concepts valorisables
- **la valorisation** qui peut se traduire éventuellement par **un brevet**, **la création d'une entreprise**, la mise en œuvre de **collaborations** et **relations contractuelles** avec une entreprise
- la mise en œuvre d'une **communication pertinente autour de notre potentiel de recherche et de valorisation**

Commission RECHERCHE

Atelier «**Valorisation**»



L'ÉTAT DES LIEUX



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche et d'Innovation Supérieure

- Des **coûts** de prise en charge et d'accompagnement **importants**
- **Un environnement technique, juridique, financier et scientifique complexe** à mettre en œuvre
- **Un manque de moyens financiers et humains** au niveau des membres du PRES
 - **Une information et une sensibilisation** des doctorants, chercheurs et enseignants-chercheurs encore à améliorer
 - **Une nécessité de simplification** des règles et des rôles des acteurs
 - **Une attente forte du milieu socio-économique** qui souhaite bénéficier de structures de valorisation performantes
 - **Une attente pressante des collectivités**
 - **Une demande récurrente de l'Etat**

Commission RECHERCHE

Atelier «**Valorisation**»



PROPOSITIONS D' ACTIONS À MENER EN 2009 / 2010



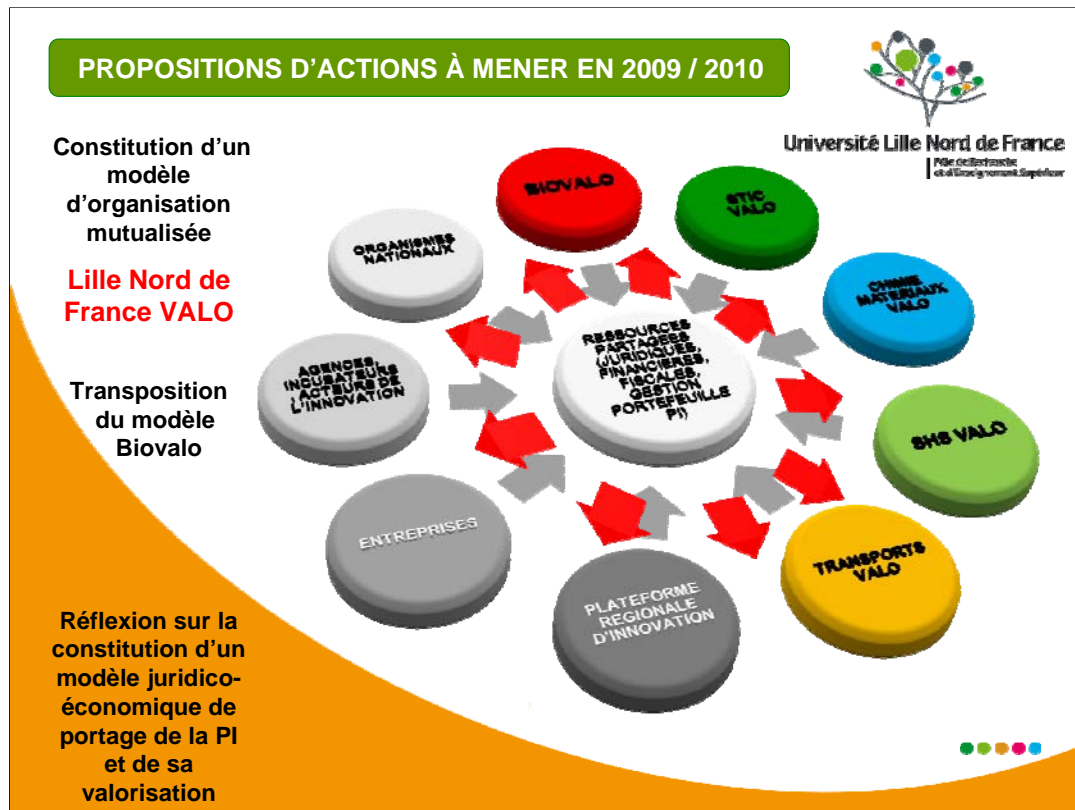
Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Innovation Supérieure

- **Identification des compétences disponibles et mutualisables au niveau du PRES**
- **Identification des compétences à acquérir ou à renforcer (Ingénieurs brevets, chargés d'affaires, PRV...)**
- **Harmonisation des procédures avec les organismes et dispositifs nationaux**
- **Déclinaison d'un programme pluriannuel de soutien à la valorisation et mise en place des éléments financiers (aide à la détection, PI, accompagnement de la maturation, préincubation, participation au capital de start-ups, ...)**

Commission RECHERCHE

Atelier «**Valorisation**»





Après cette présentation, Christian Sergheraert précise qu'il est envisagé que le PRES reprenne 100 % du capital de Sup' Invest. (elle-même actionnaire d'INOVAM). Cela passe par la cession par les actionnaires actuels de SUP INVEST de leurs titres au PRES.

Sont concernées : l'Université des Sciences et Technologies de Lille, l'Université de Valenciennes et du Hainaut Cambrésis, l'Université d'Artois, l'Université du Littoral Côte d'Opale, la Fédération Universitaire et Polytechnique de Lille et la Conférence Régionale des Grandes Ecoles.

La demande a été présentée au bureau.

La proposition qui est faite est que les actionnaires mettent leurs actions à disposition du PRES en étant rétribués pour un montant global d'environ 76 000 Euros.

Etienne Craye intervient en précisant que pour la CRGE, le sujet a été abordé jeudi dernier. A priori, la position de principe est favorable. Il conviendra de mettre en œuvre la procédure administrative adaptée.

Christian Sergheraert met au vote cette proposition qui est acceptée à l'unanimité.

COMMISSION RECHERCHE

Atelier
«Acquisition et maintenance
des gros équipements»

Animation : Roméo CECHELLI

Conseil d'administration
22 juin 2009



LES CONSTATS



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

- **Une perception diversifiée** de la notion de plate-forme et de gros équipement **en fonction du secteur disciplinaire**
- **L'émergence et l'appropriation de ce concept dans les SHS**
- **L'affirmation de l'exigence de mutualisation des gros équipements**
- **Des besoins régionaux d'ores et déjà identifiés**
- **Les incertitudes liées à la disparition des financements Programmes Pluri-formations quadriennaux par le Ministère (PPF)**
 - **La nécessité d'une cohérence garantie par le PRES**
 - **La nécessité d'une prise en compte réaliste de l'existant**
 - **Une obligation d'inventaire, d'évaluation et d'audit de ces plates-formes et gros équipements en région**

**Commission
RECHERCHE**

Atelier «Acquisition
et maintenance
des gros équipements»



LE PREALABLE POUR 2009 : L'AUDIT REGIONAL



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

- Mettre en place un **cahier des charges** puis **confier la mission d'audit à une structure habilitée extérieure** au PRES.
- **Inventorier et cartographier** les équipements et plates-formes existants
- **Déterminer le degré de connaissance de ces équipements par la communauté régionale susceptible d'être intéressée et leur niveau de mutualisation**
 - Identifier leur articulation avec les axes phares du CPER, leur labellisation éventuelle (IBIZA...), leur reconnaissance nationale et internationale avec la participation dans des contrats européens FP 6 et 7 ...

Commission
RECHERCHE

Atelier «**Acquisition
et maintenance
des gros équipements**»



PROPOSITIONS D' ACTIONS À MENER EN 2009 / 2010



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Innovation Supérieure

•Apprécier :

- leur **vétusté**,
- leur **coût d'acquisition**,
- les **coûts de remplacement et de jouvence**,
- leurs **coûts de fonctionnement**,
- les **ressources humaines mobilisées**,
- leur **niveau d'utilisation**,
- **la répartition du temps** d'utilisation entre utilisation académique et ouverture aux tiers (notamment dans le cadre de prestations collaboratives),
- les **besoins qu'ils expriment en termes de compétences à acquérir et de compléments d'investissement à envisager**

Commission RECHERCHE

Atelier «**Acquisition et maintenance des gros équipements**»



Suite à la présentation de l'atelier « Acquisition et maintenance des gros équipements mutualisés », Cathy Buquet intervient en rappelant qu'il est nécessaire d'apprécier l'utilité des plateformes par rapport au développement économique régional. Il faut également mesurer l'importance de ces plateformes comme vecteurs d'attractivité pour les chercheurs et les docteurs, ce qui leurs confèrent une reconnaissance nationale et internationale. Il sera opportun de déterminer leurs référencements nationaux et européens ainsi que leurs compétitivités et leur niveau de reconnaissance.

L'objectif ultime pour les plateformes reconnues nationalement est de les renforcer pour atteindre les meilleurs niveaux d'expertise internationale.

Christian Sergheraert souhaiterait que les priorités soient clairement affichées par l'atelier animé par Roméo Cecchelli.

Un inventaire précis devrait être mené, selon lui, rapidement.


COMMISSION RECHERCHE

Atelier
« Ingénierie de projets
nationaux ou européens »

Animation : Roger DURAND
et Pierre-Marie ROBERT

Conseil d'administration
22 juin 2009





Les membres du Réseau Europe Régions

Université Lille 1
Université Lille 2
Université Lille 3
Université d'Artois
Université du Littoral Côte d'Opale
Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis
Ecole Centrale de Lille
Ecole des Mines de Douai

CHRU
IFREMER
INRETS
INRIA
Institut Pasteur de Lille,

Conseil Régional Nord-Pas de Calais
LMCU


Commission RECHERCHE

Atelier «Ingénierie de projets nationaux ou européens »

et CNRS, INSERM, UTC, UPJV, Conseil Régional de Picardie

Membres du PRES et du RER

ENSAIT
ENSAM de Lille
ENSAPL
ENSCL
ESC
ESJ
FUPL
IEP
Telecom Lille 1



Les acteurs du Réseau Europe Régions



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

Les acteurs du RER sont :

- Les correspondants « Europe » des établissements,
- Les membres de l'équipe dédiée
(1 Ingénieur Projets Européens + 1 assistante de direction).

Commission
RECHERCHE

Atelier «Ingénierie de
de projets nationaux ou européens »



Le Réseau Europe Régions



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

Le RER a contribué à:

- renforcer la sensibilisation des chercheurs aux financements européens,
- favoriser la mutualisation des ressources
 - développer la professionnalisation des personnels « Europe » des établissements concernés

via des actions de:

**Formation, information,
Accompagnement au montage,
Organisation interne du réseau
et Communication.**

Commission
RECHERCHE

Atelier «Ingénierie de
de projets nationaux ou européens »



Propositions d'actions à mener d'ici fin 2009



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

- **Constitution d'une équipe dédiée à la hauteur des enjeux (5 ETP) : fiches de poste, diffusion dans les réseaux appropriés, mise en place des recrutements.**
- **Nouvelles conventions de partenariat avec :**
 - les Conseils Régionaux,
 - les établissements.
- **Recensement des compétences au sein des établissements pour les AO nationaux et internationaux (tel que cela a été fait par le RER)**
- **Mise en place d'indicateurs communs.**

Commission
RECHERCHE

Atelier «Ingénierie de
de projets nationaux ou européens »



Propositions d'actions à mener d'ici fin 2009



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

- **Identification au sein des établissements de Personnes Relais Europe (selon le modèle des Personnes Relais Valorisation)**
- **Sensibilisation, promotion, prospection auprès des institutions bruxelloises**
- **Exploitation des instruments financiers thématiques de l'UE peu utilisés jusqu'alors**
- **Acquisition de logiciels de montage et éventuellement de suivi de projets pour les coordinateurs de projets**
- **Acquisition d'outils d'identification de financements selon des critères de recherche**

Commission
RECHERCHE

Atelier «**Ingénierie de
projets nationaux ou européens** »





Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

COMMISSION RECHERCHE

Atelier
« Ressources documentaires »

Animation : Michel CRUBELLIER
(non encore réuni)

Conseil d'administration
22 juin 2009



Concernant l'atelier « Ressources documentaires », Christian Sergheraert précise qu'il ne s'est pas réuni mais une réunion sera programmée rapidement par son animateur Michel Crubellier.



COMMISSION RECHERCHE

Atelier
« Programmes transversaux CPER »

Animation : Régis MATRAN

Conseil d'administration
22 juin 2009



LES CONSTATS



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Innovation Supérieure

- Existence de projets dont l'**identité** est fortement liée à l'**affichage comme projets-phares du CPER. Bien identifiés par l'Etat, la Région** et différents opérateurs (monde institutionnel ou économique, ils méritent une meilleure **reconnaissance nationale et internationale**
- **Valeur ajoutée :**
 - Une meilleure lisibilité des structures existantes (exemple : MESHS)
 - Un ancrage territorial fort
 - Une véritable structuration et un partenariat public-privé durable (ex: PRIM, Pôle de Recherche en Génie électrique, EGID).
 - Projets structurants , mais sans plus-value immédiate. Structuration du genre fédération de recherche (IRENI,CISIT)

Commission
RECHERCHE

Atelier «**Programmes
transversaux CPER**»



LES QUESTIONS



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur


- Au-delà du CPER, **quelle démarche de structuration, quels moyens mettre en œuvre**, comment infléchir la deuxième partie du CPER **sur la base de la relecture du mi-parcours** et **comment afficher une nouvelle perspective 2013** pour ces projets ?
- **Quelle en est la plus value collective en termes d'interdisciplinarité et d'interfaces ?**
- Comment les projets dans leur ambition nationale et internationale peuvent-ils trouver des **relais d'ancrage forts par rapport au territoire et aux collectivités ?**

Commission
RECHERCHE

Atelier «**Programmes
transversaux CPER**»



PROPOSITIONS D' ACTIONS À ENTAMER EN 2009 / 2010




Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche et d'Innovation Supérieure

- Faire le **bilan mi-parcours du CPER**
- Définir la **structuration nécessaire et la maturation attendue** des projets phares pour aborder efficacement **leur pérennisation au-delà de 2013**
- Développer la recherche d'interface/interdisciplinarité
- **Imaginer et proposer en matière d'accompagnement** de ces projets qui doivent devenir plus ambitieux en 2013, **des dispositifs nouveaux**
- **Renforcer les soutiens garantissant l'accroissement de l'efficacité** en termes de production de la communauté scientifique régionale
- Réussir à **transformer les dimensions de recherche scientifique en recherche technologique** en valorisant l'expertise et la maîtrise de compétences, en valorisant la recherche, notamment dans le cadre d'un **développement des portefeuilles de brevets**
- **Motiver la capacité de financements privés** au travers de dispositifs pertinents
- Favoriser les **recrutements de post-docs à forte valeur ajoutée collective** par rapport à l'objet des projets et pas à la fédération des collectifs.

Commission RECHERCHE

Atelier «**Programmes transversaux CPER**»



Régis Matran précise que la première réunion de l'atelier s'est limitée à dresser un premier constat. Certains projets ont apporté une véritable plus value. Il est nécessaire d'effectuer un bilan à la mi-parcours du CPER. Lors d'une prochaine réunion, une réflexion sera entamée pour déterminer les dispositifs permettant d'améliorer les projets n'ayant pas encore généré de plus-values substantielles. Par ailleurs, il conviendra de s'interroger sur l'après 2013 et de déterminer l'évolution souhaitable des programmes en cours et l'identification de nouveaux projets structurants. Enfin, une réflexion sur leurs impacts socio-économiques et scientifiques devra être menée.



COMMISSION RECHERCHE

Atelier
« Projets émergents »

Animation : Patrick MILLOT

Conseil d'administration
22 juin 2009



LES PREALABLES



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

- Première réunion ayant associé les différents représentants de la Recherche, du Conseil Régional et de la DRRT.
- Nécessité de définir la **notion d'émergence**
- Nécessité d'identifier les dimensions de **l'attractivité** territoriale, les attentes de la demande sociétale, et l'existence de projets à consolider
- Nécessité de définir **l'attractivité en terme de recherche**
- Etablir une **typologie des projets émergents** en fonction de leurs caractéristiques en termes de structuration.

Commission
RECHERCHE

Atelier
«Projets émergents»



PROPOSITIONS D' ACTIONS À ENTAMER EN 2009



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur

- **Réunion** de l'atelier en septembre-octobre 2009

-Constitution d'un **groupe de travail sur l'attractivité** en terme de recherche

-Etablissement d'un **cahier des charges** pour lancer un appel à projets émergents

Commission
RECHERCHE

Atelier
«Projets émergents»



COMMISSION RECHERCHE

Atelier
« Formation / Recherche
et Ecoles Doctorales »

Animation : Gérard DEGALLAIX

Conseil d'administration
22 juin 2009



L'ÉTAT DES LIEUX



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur


- Articuler l'activité des ED avec les politiques scientifiques des établissements
- Repréciser le rôle du Collège Doctoral Université Lille Nord de France
- Eclaircir le positionnement des différentes instances dans les processus d'affectation de certaines allocations

Commission
RECHERCHE

Atelier
« Formation à et par
la Recherche »



LES PREALABLES



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche et d'Innovation Supérieure

Harmoniser au sein du PRES les calendriers de gestion et les procédures administratives relatives à la formation doctorale,

- Adopter la labellisation « Doctorat de l'Université Lille Nord de France, délivré par l'établissement X », à l'instar de ce qui a été fait pour la signature unique,
- Harmoniser entre les établissements du PRES le contrat doctoral liant le doctorant et l'établissement dont il relève.

Commission RECHERCHE

Atelier
« Formation à et par la Recherche »

Suite à la présentation de l'atelier « Formation à et par la recherche », Christian Sergheraert présente une proposition récente du Ministère concernant l'inscription des futurs doctorants qui pourrait se faire directement ou indirectement (remontée des inscriptions par l'établissement) auprès du PRES. Il interroge le Conseil sur cette option.

Michel Crubellier s'interroge sur les moyens dont on disposerait pour mettre en place la première formule à la prochaine rentrée universitaire.

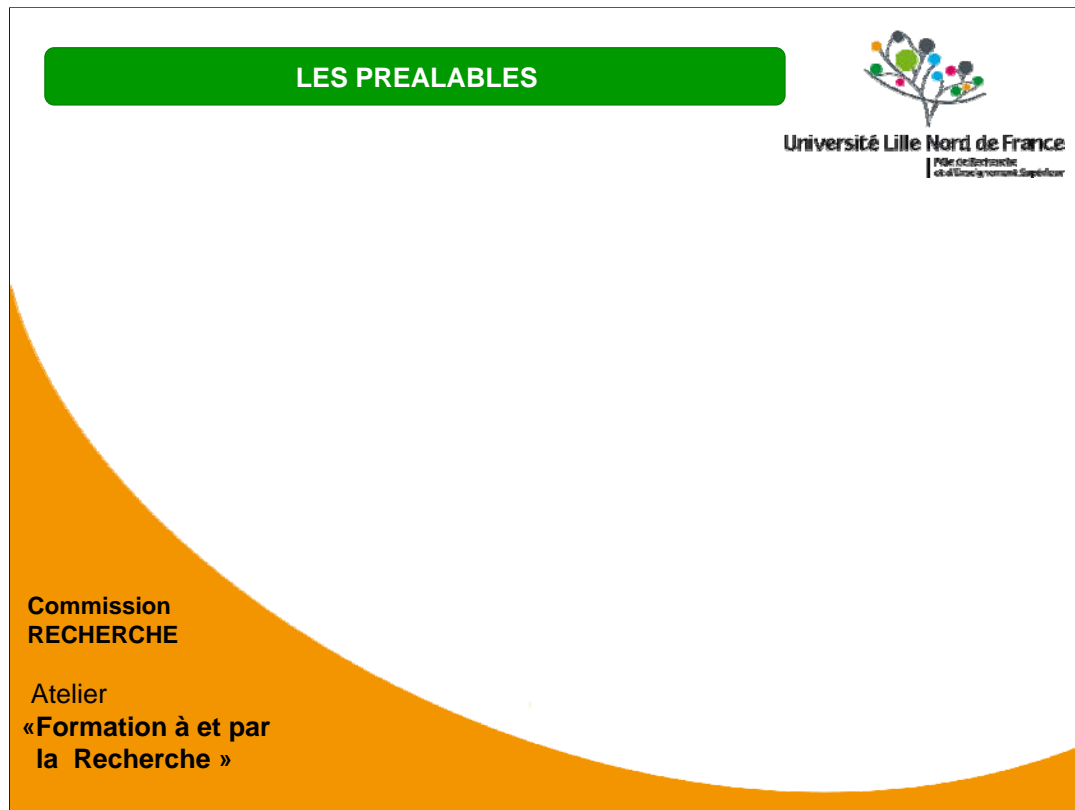
Edward Anthony se dit favorable à cette démarche car le PRES est là pour fédérer les forces du Nord-Pas de Calais et donne la lisibilité que l'on recherche. Toutefois, il exprime une réserve si on parlait de doctorat de l'Université Lille Nord de France délivré par une université de rattachement du fait du risque de confusion.

Christian Sergheraert fait remarquer que cela soulève donc une autre question importante. Est ce que le diplôme de docteur dit Université Lille Nord de France est délivré par tel ou tel établissement ?

Cathy Buquet se prononce sur la première proposition qui constitue un acte aussi fort que la signature unique.

Régis Matran partage la position de Cathy Buquet et ajoute que pour faire connaître le PRES, c'est une communication et un moyen de le faire connaître en dehors de la région et de garantir une attractivité forte pour les étudiants étrangers.

.../...



Régis Matran prend la parole pour signaler que l'AERES a remarqué l'hétérogénéité de la durée de l'année scolaire, des frais d'inscriptions et de la nature des doctorants au sein de l'ED Biologie Santé, qui concerne plusieurs établissements. Il lui semblerait essentiel de réfléchir aux moyens d'harmoniser les divers traitements en vue de garantir une certaine équité à tous les doctorants.

Philippe Rollet rappelle que cet atelier doit permettre de faire évoluer les ED et leurs objectifs en harmonisant un certain nombre de choses. Il rappelle que les doctorants sont rattachés avant tout à des laboratoires de recherche. Même si les ED apportent un soutien, il ne faut pas les déconnecter des structures de terrain.


Patrick Millot intervient sur l'appartenance des doctorants aux laboratoires et le fait qu'on ne peut pas dissocier les inscriptions des doctorants et l'appartenance aux laboratoires et aux établissements qui sont dans le PRES.

Edward Anthony intervient par rapport à l'affichage des laboratoires qui se traduit dans le cadre du label unique. Le fait de dissocier le label unique et la formation doctorale, lui paraît problématique en terme d'affichage.

Etienne Craye pense qu'il est nécessaire de rendre visible le PRES. Ce message a été entendu avec l'adoption de la signature unique Université Lille Nord de France. Dans ce cadre, la question du rattachement des laboratoires au PRES ou aux établissements ne s'est pas posée. Il est donc inutile de s'interroger sur le rattachement administratif des docteurs. La position volontariste doit être de délivrer un doctorat Université Lille Nord de France.

Christian Sergheraert conclut qu'aucune décision ne sera prise ni dans l'immédiat ni pour la rentrée prochaine mais que l'atelier devra se saisir de cette question et proposer une solution pertinente.

Projets 2009-2010




Université Lille Nord de France
INSTITUT DE RECHERCHE
ET D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Développer plus encore le dispositif mutualisé d'appui à l'insertion professionnelle des docteurs,
- Harmoniser les meilleures pratiques (recrutement, formation, suivi, insertion) après un audit des pratiques actuelles des différentes ED,
- Construire un référentiel des compétences des docteurs valorisables auprès des milieux économiques et dans un environnement concurrentiel.

Commission RECHERCHE

Atelier
« Formation à et par la Recherche »
(Gérard DEGALLAIX)



Une autre remarque remontée de Jean-Claude Dupas concerne la possibilité pour le PRES de répondre à l'AERES sur les conclusions des rapports préliminaires concernant l'évaluation des ED.

Régis Matran précise qu'il s'agit d'une demande forte de l'ED Biologie Santé de passer par le PRES. La réponse a déjà été faite et peut être mise à la disposition du PRES.

Michel Crubellier ajoute que pour l'ED SHS, la question a été posée à l'AERES qui a confirmé préférer cette solution.

Gérard Degallaix intervient en précisant que cette proposition avait été faite dans le cadre des priorités de l'atelier qui figurent sur le diaporama.

Christian Sergheraert confirme que Gérard Degallaix examinera les possibilités de réponses des ED.

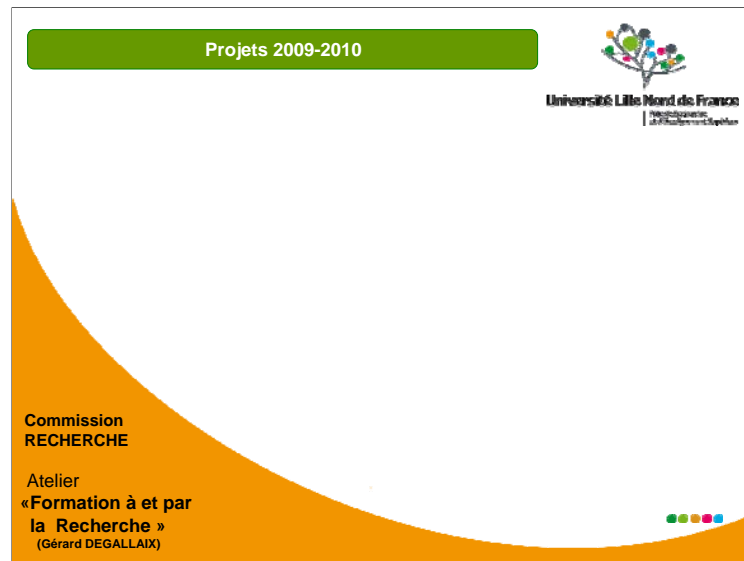
Philippe Rollet fait remarquer qu'il apprécierait que les remontées AERES en matière de recherche et de formation soient partagées pour avoir une vision complète des évaluations au niveau du PRES.

Christian Sergheraert confirme que les réponses ayant déjà été remontées, il serait intéressant de partager les données au sein du PRES.

Pierre-Marie Robert expose que pour Lille 2, un document de synthèse global a été réalisé avec toutes les expertises, les réponses de toutes les équipes en attendant le document final, utile notamment pour le conseil scientifique.

Jean-Claude Dupas propose de façon pratique que ces réponses figurent sur le site du PRES pour inciter à le consulter.

.../...



Pierre-Marie Robert ajoute en complément de la réflexion que dans le but d'un modèle de mutualisation pertinent, qu'Isam Shahrouf et lui-même ont sollicité les établissements dès le mois d'avril pour obtenir les fiches Excel des projets des contrats quadriennaux qui présentent notamment les effectifs des équipes de recherche. La centralisation de toutes ces fiches étaient destinées à mettre en place une base de données permettant d'avoir une vision exhaustive quantitative du potentiel de Recherche de la Région Nord Pas de Calais.

Christian Sergheraert ajoute que les collectivités territoriales ont exprimé une forte demande de communiquer sur le potentiel recherche et formation en Région Philippe Rollet précise que la mise en ligne impose un travail préalable synthétique à faire, précisant les forces et faiblesses et pour montrer ainsi le potentiel à l'échelle du PRES.

Cathy Buquet attire l'attention dans la logique de transparence sur ce qui pourrait être mis en ligne. La performance des équipes doit s'apprécier au regard des enjeux. Les diverses dimensions de l'interface et de la pluridisciplinarité des projets structurants ou émergents sont essentielles. Par ailleurs, elle attire l'attention de l'existence de rapports d'évaluation qui sont contestés sur certains points et qui nécessitent d'être stabilisés après prises en compte des observations pour pouvoir être diffusés.

Philippe Amouyel va dans le sens de l'intervention de Cathy Buquet. Le processus d'évaluation n'est pas terminé et que ce n'est qu'à l'issue de celui-ci qu'une diffusion pourra être envisagée. L'AERES précise que les résultats seront mis en ligne après un certain délai. Enfin, les résultats des négociations avec l'INSERM, le CNRS doivent être attendues.

Christian Sergheraert précise qu'un classement a été effectué avec les universités parisiennes et qu'il a produit des résultats défavorables à certaines équipes de la Région.

En conclusion, il est décidé d'attendre la publication par l'AERES des résultats définitifs des expertises avant de communiquer. Un calendrier devra être rapidement adopté. Cependant, il est d'ores et déjà possible de communiquer sur les meilleures équipes régionales classées A+ et A dans les domaines d'excellence que l'on connaît déjà.

COMMISSION RECHERCHE

Cellule
« Indicateurs Recherche »

**Animation : Isam SHAHROUR et Pierre-Marie ROBERT
Expertise méthodologique : Eric DURIEUX**

Conseil d'administration
22 juin 2009



Projets 2009-2010



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

Indicateurs Recherche

1 - Construction d'un outil d'analyse de la production scientifique du PRES, dérivé du logiciel SIGAPS développé par le CHU de Lille

2- Mise en place d'un entrepôt de données recherche, cartographie des ressources et compétences, exploitation des fichiers « projet » des contrats quadriennaux « Recherche » 2010-2013.

Conseil d'administration
22 juin 2009



Commission Formation tout au long de la vie

Animation: Olivier SENECHAL



Commission Formation tout au long de la vie



Rôle

La Commission FTLV reçoit des orientations stratégiques et cadrages politiques du Conseil d'administration du PRES, relayés si nécessaires par le bureau.

Elle émet des propositions, des avis et des évaluations destinées à éclairer les orientations et les décisions prises par le Conseil d'administration du PRES dans le domaine de la formation tout au long de la vie

Conseil d'administration
22 juin 2009



Commission Formation tout au long de la vie



Missions

- Poursuivre et amplifier la collaboration dans l'offre de formation régionale
- Développer des outils communs pour améliorer la réussite et l'insertion des étudiants
- Diffuser une offre de formation pour les publics en reprise d'études concertée et cohérente
- Renforcer l'articulation entre la formation et la recherche

Conseil d'administration
22 juin 2009



Commission Formation tout au long de la vie



Prélude

- Lancée début 2007 par Marie-Pierre Mairesse, animée par Olivier Sénéchal
- 3 champs d'action sur lesquels ont travaillé 3 groupes de travail :
 - Carte régionale des formations
 - Réussite de l'étudiant
 - Insertion professionnelle
- **Composition**
 - **8** entités représentées: 6 Universités publiques, Fédération universitaire et polytechnique de Lille, CRGE
 - **3** représentants par entité (1 par groupe de travail, VP CEVU, Directeur FC, Acteur FTLV)

Conseil d'administration
22 juin 2009



Commission Formation tout au long de la vie



**Premiers
résultats**

- Journées du 20 mars et du 24 avril 2008 sur l'approche « compétences »
- Convention de coopération pédagogique entre universités et lycées publics comportant des classes préparatoires
- Modalités de validation des semestres
- Charte de partenariat avec les organismes de formation privés
- Convention de partenariat générique entre Universités publiques et Université Catholique

Conseil d'administration
22 juin 2009



Commission Formation tout au long de la vie



**Premiers
partenariats**

- Conseil Régional: Portail UNR, Salon des Métiers et de la FTLV...
- Rectorat : Admission Postbac et orientation active
- ORES (Observatoire Régional des Etudes Supérieures): orientations pour enquêtes
- C2RP : interface Portail UNR / SOFIA-PRIM

Conseil d'administration
22 juin 2009



Commission Formation tout au long de la vie



Université Lille Nord de France
Métiers de l'enseignement
de l'éducation et de la formation

En cours...

- Portail régional des formations (Université Numérique en Région) et partenariat avec C2RP
- Evolutions de l'orientation active (en collaboration avec le délégué interministériel à l'orientation, B. Saint Girons)
- Mastérisation des préparations aux métiers de l'enseignement, organisation de l'année transitoire
- Recensement des co-habilitations en cours et en projet
- Recensement des calendriers pédagogiques
- Recensement des dispositifs d'aide à l'innovation pédagogique
- Réponses à l'appel à projets «*Expérimentations pour les jeunes*» lancé par Martin Hirsch

Conseil d'administration
22 juin 2009



Atelier « Offre de formation »



Animation Bernard Bach (Lille 3) et Jean-Pierre Renard (Artois)

Priorités
2009

- Co-habilitation des diplômes, notamment les masters enseignement
- Synchronisation des calendriers universitaires
- Evaluation des formations / démarche qualité
- Approche compétences et modularisation des enseignements
- Portail

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 1



Atelier « Offre de formation »



Université Lille Nord de France
Métiers de l'Enseignement
et de la Formation

Objectifs
2009

- Obtention d'une construction régionale du dispositif de préparation aux concours de l'enseignement
- Proposition de calendriers universitaires harmonisés régionalement par domaines de formation
- Mise en place d'une méthodologie d'évaluation des enseignements formalisée dans tous les établissements
- Présence de tous les masters du PRES sur le Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP).

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 1



Atelier « Insertion professionnelle »



Animation

Salah Maouche (Lille 1) et Pierre Louard (Lille 1)

**Priorités
2009**

- Créer un Conseil prospectif pour l'emploi et les compétences (CPEC).
- Préparation de l'étudiant au stage et charte des stages
- Promotion des formations auprès du monde économique
- Evaluation des formations par les professionnels

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 2



Atelier « Insertion professionnelle »



Université Lille Nord de France
UNIVERSITÉ
LILLE NORD DE FRANCE

Objectifs
2009

- Conseil prospectif pour l'emploi et les compétences (CPEC)
créé
- Enquête de satisfaction destinée aux professionnels recevant nos étudiants (stages ou emplois)
prête à être lancée

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 2



Atelier « Ouverture internationale »



Animation

Jean-Claude Bara (Ecole des Mines)
et Ioannis Karamanos (Artois)

**Priorités
2009**

- Communication en anglais sur les formations proposées par les membres du PRES (ce travail pourrait s'appuyer entre autres sur le portail de l'UNR) <http://www.unr-npdc.org/formations>
- Accueil des étudiants étrangers,
- Identification des salons internationaux auxquels il serait pertinent de présenter les formations du PRES.

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 3



Atelier « Ouverture internationale »



Objectifs
2009

- Formations présentées en anglais sur le portail des formations de l'UNR, et formations dispensées en anglais **identifiées**
- Dispositifs d'accueil **recensés**
- Salons internationaux pertinents pour le PRES **identifiés**

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 3



Atelier « Innovations pédagogiques »



Animation Marie-Hélène Fosse-Gomez (Lille 2)
et Carl Veters (ULCO)

Priorités
2009

- Favoriser sur le plan régional, la stimulation et l'émulation dans le développement d'innovations pédagogiques, et assurer la capitalisation, la lisibilité et le recensement des pratiques, des produits pédagogiques et une labellisation de cursus sur le plan pédagogique.
- Décliner ces deux orientations sur les 5 volets : usage des TIC, la pédagogie de l'alternance (avec l'atelier insertion professionnelle), les langues, la certification et les démarches pédagogiques.

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 4



Atelier « Innovations pédagogiques »



Objectifs
2009

- Innovations pédagogiques et dispositifs étant à leur origine

recensés

- Mécanisme de labellisation des innovations portant sur les TIC, les langues, et les démarches pédagogiques

Construit :

- Cahier des charges
- Aide au développement (outils, grille de rémunération...)
- Evaluation

**Commission
Formation
tout au long de la vie**

Atelier 4



Programme d'actions du PRES

Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur

Echanges avec Isam SHAHROUR
Olivier SENECHAL
et les animateurs des ateliers

Commission
RECHERCHE

COMMISSION
FORMATION TOUT
AU LONG DE LA VIE

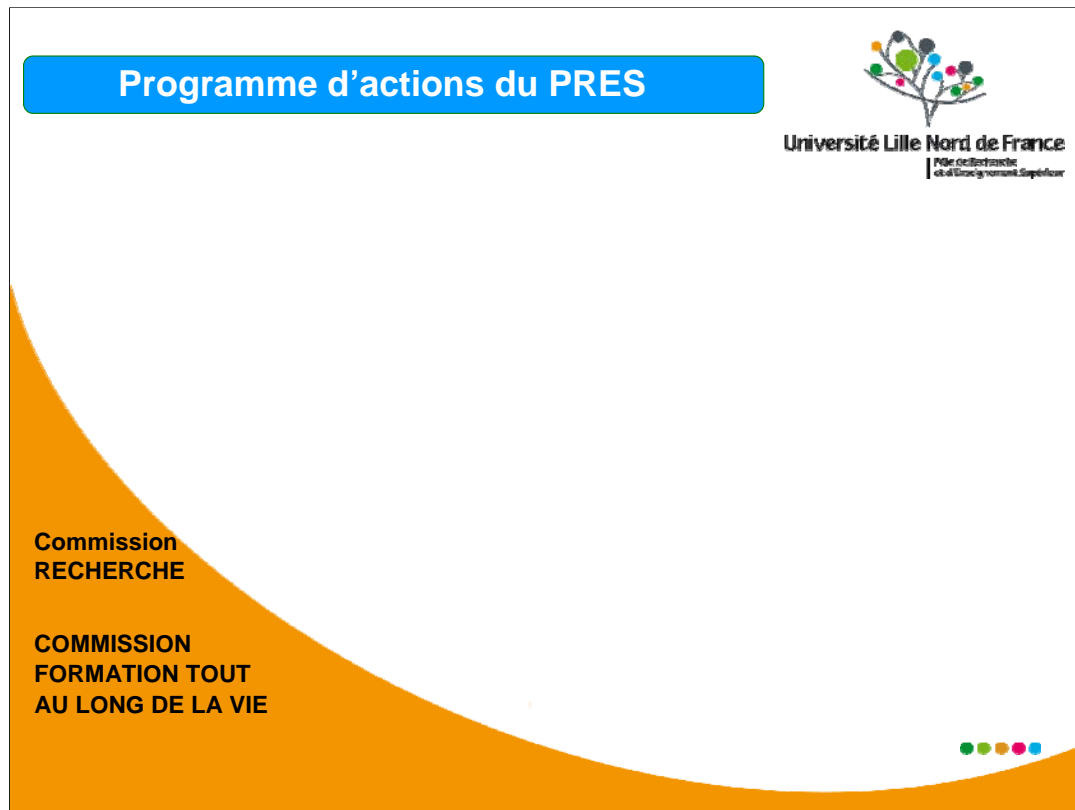
Isam Shahrour rappelle qu'un travail important a été réalisé dans ces ateliers. Systématiquement, les questions qui ont été abordées concernaient l'état des lieux, la définition d'orientation stratégique, les modalités de structuration de projets et de mutualisation de moyens au sein du PRES et de la mise en œuvre de démarches collaboratives avec les collectivités dans le domaine de la recherche et de la valorisation. Certaines actions vont être prochainement programmées.

Olivier Sénéchal, précise que la commission FTLV a une démarche similaire même si les ateliers sont thématiques car les sujets sont transversaux. C'est pourquoi, il y a une alternance de réunions thématiques et de réunions plénières pour que l'ensemble de la communauté puisse participer à l'ensemble des discussions.

Cathy Buquet souhaiterait que le PRES s'approprié le domaine de la culture scientifique et technique et favorise des réflexions en lien avec le problème de la désaffection pour les métiers scientifiques, les problématiques de la conservation du patrimoine sans oublier de s'intéresser aux incidences des développements des ressources documentaires.

Christian Morzewski précise qu'une réflexion autour du patrimoine scientifique est menée dans le cadre d'une action interuniversitaire pilotée par Lille 1. Elle a produit des avancées significatives et a vocation à être transférée au sein du PRES pour y être davantage développée. Nous devons faire des efforts très importants et que c'est à la croisée de l'atelier piloté par Michel Crubellier.

.../...



Bernard Dubreuil, Recteur intervient pour suggérer de travailler avec le PRES à l'harmonisation de l'offre de formation post-bac, c'est-à-dire à une approche globale académique de l'offre faite aux bacheliers.

Christian Sergheraert confirme que ce thème sera saisi par la commission FTLV.

Edward Anthony ajoute que la carte des formations ne doit pas occulter la relation entre les établissements d'enseignement supérieur et les lycées, qu'il y a des attentes fortes en matière d'orientation, qu'il faut se saisir de l'ensemble des données des rapports sur l'orientation pour voir par exemple, comment la réflexion sur les BTS peut être vue dans le PRES.

Christian Sergheraert propose de conclure sur ces deux commissions. Les stratégies, les objectifs présentés et les actions déjà réalisées sont approuvés à l'unanimité.




Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

III – 4 Accompagnement financier
Budget – dépenses prévisionnelles

Conseil d'administration
22 juin 2009



Projet de programme d'actions en termes de dépenses pour 2009-2010 (hors mise à dispo des personnels)		TOTAL	Fonctionnement	Personnel	Investissement
	1- Recherche	2 556 000	966 000	1 120 000	470 000
	1-1 Gros équipements	500 000	10 000	20 000	470 000
	1-2 Valorisation	650 000	270 000	380 000	
	1-3 Documentation	250 000	210 000	40 000	
	1-4 Projets émergents	200 000	100 000	100 000	
	1-5 Accompagnement C.P.E.R	370 000	140 000	230 000	
	1-6 Formation doctorale	366 000	216 000	150 000	
	1-7 Ingénierie de projets	220 000	20 000	200 000	
	2- Accueil chercheurs	30 000	25 000	5 000	
	2-1 Maison MICHEL (Maison Internationale des Chercheurs de Lille)				
	2-2 Centre de mobilité	30 000	25 000	5 000	
	3- Formation	810 000	390 000	395 000	25 000
	3-1 Offre de formation	150 000	60 000	85 000	5 000
	3-2 Insertion	150 000	55 000	90 000	5 000
	3-3 ouverture internationale	50 000	50 000		
	3-4 Innovation pédagogique	285 000	150 000	120 000	15 000
	3-5 Autres projets	175 000	75 000	100 000	
	4- Outils et plates formes transversales	807 000	470 000	327 000	10 000
	4-1 O.R.E.S	100 000	50 000	50 000	
	4-2 Maison entrepreneurialiat	367 000	150 000	217 000	
	4-3 Plate forme Insertion Professionnelle	250 000	180 000	60 000	10 000
	4-4 Collège doctoral	90 000	90 000		
	5 - Administration générale	630 000	272 000	300 000	58 000
	5-1 Gouvernance	108 000	100 000		8 000
	5-2 Fonctionnement service	172 000	172 000		
	5-3 Investissements	50 000			50 000
	5-4 Personnel	300 000		300 000	
	6- Soutien au développement économique régional	50 000	20 000	30 000	
	7- Autres opérations	400 000	240 000	123 000	37 000
	7-1 Culture et patrimoine scientifiques	75 000	70 000	5 000	
	7-2 Promotion internationale	159 000	120 000	20 000	19 000
	7-3 Communication	166 000	50 000	98 000	18 000
	TOTAL	5 283 000	2 383 000	2 300 000	600 000

Ce tableau reprend les éléments développés dans le cadre du budget prévisionnel présenté au Conseil d'Administration du 16 février dernier.

Patrick Millot demande si ces données correspondent à une année universitaire ou à une année civile.

Pierre-Marie Robert répond qu'il s'agit d'une déclinaison prévisionnelle des moyens affectés à la réalisation de diverses actions ventilés entre les dépenses de fonctionnement, de personnels et d'investissement. Le budget présenté lors du premier Conseil d'Administration concernait l'année 2009. Celui-ci correspond davantage à une budgétisation sur deux années, la consommation du budget total ne pouvant être envisagée sur les six derniers mois de 2009.

Christian Sergheraert précise qu'il s'agit de ce qui pourrait être engagé pour deux ans. La dépense ne sera effectivement pas de 5,2 millions en 2009, surtout, sans connaître les participations exactes du Ministère, de la Région et de LMCU. Il est nécessaire de disposer de chiffres clairs, les trois organismes ayant confirmé qu'ils étaient prêts à soutenir le PRES.

Jean-Claude Dupas dit qu'il s'agit d'un budget sincère, véritable et exceptionnel. Puisqu'il y a le budget annuel régulier en 2009. Il y a aussi 3 millions de fonds d'amorçage qui ne seront pas dépensés en six mois mais bien lissés sur cinq trimestres et donc il s'agit bien de deux années civiles avec des dépenses budgétaires à intégrer.

Philippe Amouyel demande si on dispose d'un budget de recettes prévisionnel et souhaiterait que soit voté une délibération validant les niveaux de cotisations des membres, indispensable à leur liquidation.

.../...

Projet de programme d'actions en termes de dépenses pour 2009-2010 (hors mise à dispo des personnels)		TOTAL	Fonctionnement	Personnel	Investissement
1- Recherche		2 556 000	966 000	1 120 000	470 000
1-1 Gros équipements		500 000	10 000	20 000	470 000
1-2 Valorisation		650 000	270 000	380 000	
1-3 Documentation		250 000	210 000	40 000	
1-4 Projets émergents		200 000	100 000	100 000	
1-5 Reconnaissance C.P.E.R		370 000	140 000	230 000	
1-6 Formation doctorale		366 000	216 000	150 000	
1-7 Ingénierie de projets		220 000	20 000	200 000	
2- Accueil chercheurs		30 000	25 000	5 000	
2-1 Maison MICHE					
Maison Internationale des Chercheurs de Lille)					
2-2 Centre de mobilité		30 000	25 000	5 000	
3- Formation		610 000	380 000	395 000	25 000
3-1 Offre de formation		150 000	60 000	85 000	5 000
3-2 Insertion		150 000	55 000	90 000	5 000
3-3 Ouverture internationale		50 000			
3-4 Innovation pédagogique		265 000	150 000	120 000	15 000
3-5 Autres projets		175 000	75 000	100 000	
4- Outils et plates formes transversales		807 000	470 000	327 000	10 000
4-1 O.R.E.S		100 000	50 000	50 000	
4-2 Maison entrepreneurial		367 000	150 000	217 000	
4-3 Plate forme Insertion Professionnelle		250 000	180 000	60 000	10 000
4-4 Collège sectoriel		90 000	90 000		
5- Administration générale		630 000	272 000	390 000	58 000
5-1 Gouvernance		108 000	100 000		8 000
5-2 Fonctionnement service		172 000	172 000		
5-3 Investissements		50 000			50 000
5-4 Personnel		300 000		300 000	
6- Soutien au développement économique régional		50 000	20 000	30 000	
7- Autres opérations		400 000	240 000	123 000	37 000
7-1 Culture et patrimoine scientifiques		75 000	70 000	5 000	
7-2 Promotion internationale		150 000	120 000	30 000	19 000
7-3 Communication		168 000	50 000	88 000	18 000
TOTAL		5 283 000	2 383 000	2 300 000	600 000

Christian Sergheraert précise qu'à l'avenir, ce fonds d'amorçage exceptionnel ne sera pas reconduit et qu'il est nécessaire d'être économe en 2010 pour réaliser les actions envisagées et garantir les dépenses incompressibles. Il rappelle que les cotisations annoncées étaient de 30 000 euros pour les universités membres fondateurs, 15 000 euros pour les écoles membres fondateurs et 10 000 euros pour les membres associés. En comparaison, il signale que le PRES lyonnais demande 50 000 euros à ses membres fondateurs, 25 000 euros à ses membres associés et en plus, un pourcentage en fonction du budget des établissements. Le tout représente 1,5 million d'euros par an de cotisation.

Guy Joignaux intervient en signalant que 10 000 euros est une dépense importante rapportée à la taille de son institut. Il demande, s'il peut être envisagé une cotisation à deux niveaux pour le collège des membres associés à l'instar de ce qui est pratiqué dans le collège des membres fondateurs.

Dominique Godefroy abonde dans ce sens et souhaiterait une notification rapide pour prévoir la dépense au budget 2010.

Philippe Rollet fait remarquer que ce budget est consolidé et intègre les ressources actuelles de l'inter-U, du Pôle, la dotation exceptionnelle et les cotisations. Le but est d'aller vers un budget complet c'est à dire valorisant également les apports en personnel ce qui permet d'afficher les moyens considérables qui sont mis en œuvre pour le fonctionnement du PRES.

Edward Anthony conforte cette idée précisant que, c'est important pour l'affichage du PRES, sa visibilité extérieure. D'autant plus, que tous les établissements, en 2012 au plus tard, vont passer à un budget consolidé intégrant la masse salariale.

Philippe Dulion intervient sur le budget consolidé en précisant qu'il faut ajouter 1,276 million de mise à disposition de personnel. La présentation par axe et sous axe analytique ne permettait pas à ce jour de répartir les mises à dispositions mais il s'agit bien du même budget en conformité avec le précédent.

Christian Sergheraert et Edward Anthony proposent qu'une réflexion sur les taux de cotisation soit menée au sein du bureau du PRES.

Dominique Godefroy souhaiterait la définition de critères précis.

Jean-Claude Dupas propose que le montant des cotisations soient maintenues et permettent de constituer un « fonds d'amorçage ». Une réflexion pourra être menée pour envisager éventuellement des modifications ultérieures des montants.

.../...

Projet de programme d'actions en termes de dépenses pour 2009-2010 (hors mise à dispo des personnels)		TOTAL	Fonctionnement	Personnel	Investissement
1- Recherche		2 556 000	966 000	1 120 000	470 000
1-1 Gros équipements		500 000	10 000	20 000	470 000
1-2 Valorisation		650 000	270 000	380 000	
1-3 Documentation		250 000	210 000	40 000	
1-4 Projets émergents		200 000	100 000	100 000	
1-5 Reconnaissance C.P.E.R		370 000	140 000	230 000	
1-6 Formation doctorale		366 000	216 000	150 000	
1-7 Ingénierie de projets		220 000	20 000	200 000	
2- Accueil chercheurs		30 000	25 000	5 000	
2-1 Maison MICHE					
Maison Internationale des Chercheurs de Lille)		30 000	25 000	5 000	
2-2 Centre de mobilité					
3- Formation		610 000	380 000	395 000	25 000
3-1 Offre de formation		150 000	60 000	85 000	5 000
3-2 Insertion		150 000	55 000	80 000	5 000
3-3 Ouverture internationale		50 000			
3-4 Innovation pédagogique		255 000	150 000	120 000	15 000
3-5 Autres projets		175 000	75 000	100 000	
4- Outils et plates formes transversales		807 000	470 000	327 000	10 000
4-1 O.R.E.S		100 000	50 000	50 000	
4-2 Maison entrepreneuriale		367 000	150 000	217 000	
4-3 Plate forme Insertion Professionnelle		250 000	180 000	60 000	10 000
4-4 Collège sectoriel		90 000	90 000		
5- Administration générale		630 000	272 000	390 000	58 000
5-1 Gouvernance		108 000	100 000		8 000
5-2 Fonctionnement service		172 000	172 000		
5-3 Investissements		50 000			50 000
5-4 Personnel		300 000		300 000	
6- Soutien au développement économique régional		50 000	20 000	30 000	
7- Autres opérations		400 000	240 000	123 000	37 000
7-1 Culture et patrimoine scientifiques		75 000	70 000	5 000	
7-2 Promotion internationale		150 000	120 000	30 000	19 000
7-3 Communication		166 000	50 000	88 000	18 000
TOTAL		5 283 000	2 383 000	2 300 000	600 000

Christian Morzewski est réticent et souligne que les universités membres fondateurs n'ont pas souhaité avoir ce débat, alors même que leur taille respective n'est pas la même et qu'elles ont des puissances financières différentes. Elles contribuent toutes à la même hauteur de cotisation.

Christian Sergheraert conclut qu'un bilan sera fait dans un an.

Pierre-Marie Robert intervient en précisant qu'il n'y a aucune garantie de pérennisation des sommes conséquentes versées pour les inter-U dans le futur contrat. De même, la pérennisation de l'enveloppe versée dans le cadre du contrat du Pôle qui devrait constituer un transfert de fonds récurrent au PRES n'est pas assurée. Sans ces sommes, le budget descend à 1,5 million d'euros par an. Sans l'assurance d'un contrat quadriennal du PRES, et si on ne peut compter pour le budget de fonctionnement que sur les cotisations et sur les abondements de LMCU et de la Région, on met en péril les ambitions d'actions du PRES déclinées qui risquent d'être écornées à très court terme.

Philippe Amouyel propose d'établir un budget prévisionnel pluriannuel (3 ou 4 ans) intégrant les recettes estimées ou probables, les dépenses réajustées et la compensation des charges salariales avec les mises à disposition. Ceci permettra d'avoir une bonne idée du plan de financement et d'envisager l'ajustement des cotisations pour les organismes ou pour les collectivités territoriales.

Christian Sergheraert confirme qu'à côté de la négociation du contrat quadriennal avec le Ministère, lors de sa première réunion avec LMCU, les échanges ont conclu à la possibilité d'envisager un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens, à côté de contrat de projets. Même démarche avec la Région. Dès que le Ministère aura répondu, on pourra envisager une simulation à 4 ans.

La proposition de maintenir les cotisations à la hauteur prévue est mise au vote. Elle est adoptée à l'unanimité.

Le projet en termes de dépenses est également mis au vote et est adopté à l'unanimité.

Philippe Amouyel interroge sur le degré d'engagement d'un Conseil d'administration sur sa réalisation.

Bernard Dubreuil rappelle qu'il manque la partie recette qui garantirait la réalisation du plan d'action du PRES.

Christian Sergheraert rappelle que les recettes ont été présentées lors du précédent Conseil d'Administration et n'ont pas été changées. Les dépenses ont été présentées aujourd'hui différemment dans un souci de transparence. Il met au vote la présentation financière du budget du PRES incluant les recettes.

Cette présentation financière est adoptée à l'unanimité.

IV- Dissolution anticipée du GIP
Pôle Universitaire Lille Nord-Pas de Calais



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

1 – Transfert des activités au PRES


- Centre de Mobilité
- Gestion des studios de la Maison /Résidence Georges Lefèvre
- Ingénierie de projets transfrontaliers en liaison avec l'atelier « Ingénierie de projets » animé par Roger Durand
- ORES (Observatoire Régional des Etudes Supérieures)
- Maison de l'Entrepreneuriat Nord-Pas de Calais

Conseil d'administration
22 juin 2009



Christian Sergheraert poursuit l'ordre du jour qui concerne la **dissolution anticipée du GIP Pôle Universitaire Lille Nord-Pas de Calais** dont les activités suivantes sont transférées au PRES : le Centre de Mobilité, la gestion des studios de la Maison/Résidence Georges Lefèvre, l'ingénierie de projets transfrontaliers en liaison avec l'atelier ingénierie de projets animé par Roger Durand, l'ORES et la Maison de l'entrepreneuriat Nord-Pas de Calais.

Il précise que le Conseil régional a déjà confirmé son transfert des financements qu'il apportait aux missions qui l'intéressaient dans le Pôle au PRES.




Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

IV- Dissolution anticipée du GIP
Pôle Universitaire Lille Nord-Pas de Calais

2 – Ressources humaines

- **Christian Odoux** : **conseiller au patrimoine et aux affaires financières (fundraising)**
- **Mélanie Desmedt** (IGE Lille 1) : **accueil mobilité et animation Recherche**
- **Anne Lentiez** (IGE Lille 1) : **FTLV, coordination aspects transfrontaliers**
- **Nermin Meyer** (contract.): **Mobilité internationale, examens langue, accueil étudiants et E-C étrangers**
- **Marie-Noëlle Decharne** (MCF Lille 3) : **ORES**
- **Eric Liedts** (IGE Lille 3) : **ORES**
- **Elise Piotte** (contractuelle) : **Maison de l'Entrepreneuriat**
- **Jean-Patrick Bonduel** (contractuel) : **Communication**
- **Véronique Bavay** (contractuelle) : **PAO –conception graphique**
- **Loïc Pénet** (IGE Valenciennes) : **informatique générale**
- **Herisedra Guffroy** (contractuelle) : **comptabilité-gestion**
- **Sabrina Dellidj et Violette Desmedt** (contract.) : **accueil/secrétariat**

Conseil d'administration
22 juin 2009



Concernant les ressources humaines, Christian Sergheraert rappelle qu'il avait été promis aux personnels en place au sein du Pôle Universitaire Lille Nord-Pas de Calais d'être repris au PRES, parfois sur des fonctions différentes. Les personnes qui figuraient dans l'organigramme actuel sont donc rassérénées et satisfaites.

IV- Dissolution anticipée du GIP
Pôle Universitaire Lille Nord-Pas de Calais


3 – Aspects financiers

Présentation
par Philippe DULION

Conseil d'administration
22 juin 2009

Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur


La dissolution du Pôle Universitaire Lille Nord-Pas de Calais a été votée à l'unanimité des partenaires lors de son Conseil d'Administration qui précède celui du PRES. Au 31 décembre 2009, sa liquidation sera effective. D'ores et déjà, le report du fonds de roulement du Pôle Universitaire au PRES est estimé à 700 000 euros.



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur


**V - Réflexion sur les perspectives
de financement du PRES**

Conseil d'administration
22 juin 2009



Philippe Dulion précise sur **les aspects financiers** que cette dissolution actée aujourd'hui donne comme date butoir le 31 décembre 2009 afin de permettre au Pôle Universitaire de terminer toutes les conventions en cours, de percevoir toutes les recettes des contrats en cours et de prévoir les avenants aux conventions, qui ne pourraient pas être terminées ou reprises par le PRES. Les recettes ainsi que les reliquats seront reversés dans l'intégralité au PRES sur l'exercice 2010.


VI - Informations diverses



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

- Point sur le projet de Maison internationale des Chercheurs de Lille,
- Bilan de l'enquête auprès des membres associés,
- Soutien à l'appel à projets « expérimentations pour les jeunes » lancé par Martin Hirsch,
- Mise en place de la commission « Soutien au développement économique et social régional »,
- Développement des outils de communication spécifiques au PRES,
- Projet d'intégration du CIES dans le PRES et mise en place d'un programme innovant,
- Réflexion sur la mise en place d'une maison d'édition propre au PRES,
- Installation de la plateforme régionale d'insertion professionnelle

Conseil d'administration
22 juin 2009



Christian Sergheraert poursuit sur **les informations diverses** qui sont reprises dans un document distribué lors de la séance.

- Il s'agit d'un point sur le projet de Maison internationale des chercheurs pour une ouverture à la rentrée universitaire de septembre 2012. Pierre Louart rappelle qu'il avait été convenu lors de la mise en place de la commission MICHEL que le directeur de l'IAE serait présent au comité de pilotage.

- Le bilan de l'enquête auprès des membres associés par Anne Lentiez et Mélanie Desmedt se poursuit avec la rencontre programmée des deux derniers membres associés.

- Le soutien apporté par le PRES par courrier les différents projets déposés en réponse à l'appel à projets « Expérimentations pour les jeunes » lancé par Martin Hirsch.


- La mise en place de la commission soutien au développement économique et social régional animé par Jean-Claude Duriez. Un certain nombre de noms, notamment de personnes participants habituellement au CESR aussi bien des représentants des entreprises que des syndicats, lui ont été communiqués. Une réunion est déjà programmée pour la semaine suivante.

- Les développements de communication spécifiques propres au PRES, il s'agit de la charte graphique ainsi que les premières pages du site internet qui est en cours de construction et en cours de validation. Il sera envoyé un mel aux membres avec un login pour pouvoir le consulter et le valider. Normalement, le site devrait être opérationnel avant la fin de l'année. Par ailleurs, des adresses électroniques spécifiques PRES sont disponibles.

- Le projet d'intégration du CIES dans le PRES et la mise en place d'un programme innovant intitulé InterSup Nord de France qui ont été présentés par Christian Vasseur la semaine dernière. Les missions qui sont présentées dans le document ont comme objectif d'aller au delà de compétences traditionnelles du CIES, pour s'occuper à la fois de développer des technologies pédagogiques innovantes des enseignants-chercheurs et de les accompagner après leur nomination et à la fois de favoriser par la FTLV l'entretien des connaissances et l'intégration de nouveaux dispositifs pédagogiques auprès des enseignants les plus anciens. Le budget estimé est de 300 000 euros.

.../...


VI - Informations diverses



Université Lille Nord de France
Centre de Recherche
 et d'Enseignement Supérieur

- Point sur le projet de Maison internationale des Chercheurs de Lille,
- Bilan de l'enquête auprès des membres associés,
- Soutien à l'appel à projets « expérimentations pour les jeunes » lancé par Martin Hirsch,
- Mise en place de la commission « Soutien au développement économique et social régional »,
- Développement des outils de communication spécifiques au PRES,
- Projet d'intégration du CIES dans le PRES et mise en place d'un programme innovant,
- Réflexion sur la mise en place d'une maison d'édition propre au PRES,
- Installation de la plateforme régionale d'insertion professionnelle

Conseil d'administration
22 juin 2009



- Un sujet un peu plus sensible pour certains établissements concerne la réflexion sur la mise en place d'une maison d'édition propre au PRES. Christian Sergheraert rappelle qu'à côté des Presses du Septentrion qui concerne un certain nombre d'établissements présents, il y a les Presses de l'Artois et les Presses de Valenciennes. La question a été abordée en Bureau de l'intérêt d'avoir une seule maison d'édition, ce qui aurait l'aval des collectivités territoriales. Elles seraient en effet très intéressées à terme par la création d'une seule structure. Une analyse du dossier est en cours.


Christian Morzewski rappelle la présence de 3 maisons d'édition universitaire de grande qualité et de tailles très différentes : les Presses du Septentrion, qui éditent 45 ouvrages par an, les Presses de l'Artois, entre 15-20 et les Presses de Valenciennes, une dizaine. La réflexion conduite en Bureau, qui a souligné la qualité éditoriale de chaque structure, n'a pas permis d'aboutir à un accord pour qu'une seule maison d'édition soit labellisée PRES Université Lille Nord de France. La situation délicate se pose pour les Presses du Septentrion financées par l'université Lille 3, la FUPL, l'université de Valenciennes, l'université Lille 1, l'université Lille 2 et l'ULCO.

Michel Crubellier intervient en précisant que la question n'est pas uniquement commerciale ni technique. Il faut réfléchir à une stratégie, une politique scientifique. Une évolution technologique permet de mettre en ligne des informations. Il faut donc réfléchir à ce qui mérite d'être publié sur papier et à ce qui doit être numérisé, comme des travaux d'étudiants ou des journées. Il faut réfléchir si la maison d'édition du PRES ne publie que ses travaux ou si elle s'ouvre à l'international.

Philippe Rollet confirme que c'est une stratégie politique. La question est de savoir si on a besoin de cet outil pour valoriser une dimension importante de notre recherche scientifique et en SHS ? La réponse conditionne le modèle économique qui permettra de fonctionner avec un certain nombre de ressources des collectivités et de ressources propres. Cela constitue une politique d'accompagnement des laboratoires qui représente une part importante dans le PRES.

Patrick Millot fait remarquer que de nombreuses publications qui sont faites au niveau de ces maisons d'édition locales n'ont pas beaucoup d'audience et s'interroge sur la reconnaissance par l'AERES qui semble reconnaître davantage les publications en langue anglaise. Il est nécessaire de s'interroger sur les dimensions de l'évaluation des publications en SHS et son impact sur les orientations de notre politique en matière de soutien aux maisons d'éditions locales.


.../...



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

VII - Questions diverses

Conseil d'administration
22 juin 2009



Le dernier point à l'ordre du jour concerne l'installation de la plateforme régionale d'insertion professionnelle. Claudine Dumont, ingénieur de recherche mise à été mise à disposition par Lille 1 et en assurera la direction en développant son activité en lien avec la Commission FTLV et la Commission Recherche. La plateforme vise aussi bien l'insertion des doctorants que des diplômés Licence et Masters et favorise la mutualisation d'actions avec les BAIP de chaque établissement.



Université Lille Nord de France

| Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

