



Université Lille Nord de France
Pôle de Recherche
et d'Enseignement Supérieur

Le PRES Université Lille Nord de France place l'individu au cœur de son Initiative d'excellence

L'Idex déposée, vendredi 7 janvier, par l'Université Lille Nord de France, ensemble sans équivalent en France (150 000 étudiants et autant d'apprenants) fonde sa stratégie sur l'excellence de sa recherche (5e rang national pour le nombre de chercheurs produisant dans les équipes A et A+) et de sa formation, et sa capacité à dégager sur des thématiques bien ciblées, des regroupements ayant un potentiel de leadership international.

Elle vise une dotation en capital de 786 millions d'euros.

Exigence scientifique, cohérence entre les activités de recherche et de formation, respect de la diversité, gouvernance resserrée, attention forte à l'effet d'entraînement qu'elle suscitera pour l'ensemble du site sont les maîtres-mots de l'Idex Lille Nord de France (ILNF). « *Elle intègre une stratégie fondée sur l'individu qui interpelle pleinement la responsabilité sociétale de l'Université* » indique Christian Sergheraert, Président du PRES ULNF.

L'Idex met particulièrement l'accent sur « *la possibilité pour chacun de développer son potentiel tout au long de la vie* » et fait de l'excellence individuelle un élément de l'excellence institutionnelle.

UN PROJET SCIENTIFIQUE ARTICULÉ AUTOUR DE 6 CLUSTERS

4 clusters de recherche intensive sont définis au cœur de son périmètre. Ils concernent des défis sociétaux majeurs dans les domaines de la santé, de la communication avancée et de l'environnement : **la médecine personnalisée**, autour du projet d'IHU Neximed et de 3 Labex développés par des leaders mondiaux dans leur domaine ; **la communication avancée**, axée sur sept défis majeurs pour le monde numérique de demain ; **les sciences de l'environnement atmosphérique**, pour répondre aux problèmes de qualité de l'air ; « **argumentation, décision, action** », un cluster qui a l'ambition de devenir le site de référence à l'échelle européenne dans le domaine de l'argumentation.

Le projet comporte également deux clusters d'excellence basés sur une forte approche partenariale public/privé autour : des **Transports** (adossés à une communauté scientifique qui a contribué à l'obtention du label Campus Innovant à Valenciennes sur la thématique des transports durables, en lien avec le Pôle de compétitivité mondial I-Trans, porteur d'un projet d'Institut de Recherche Technologique sur les infrastructures ferroviaires); et des **Matériaux** en lien avec deux projets de recherche technologique. D'une part, l'IFMAS (Institut Français des matériaux agro-sourcés) associant l'Institut Chevreul, le CNRS, l'INRA et la Société Roquette, centré sur le remplacement des polymères thermoplastiques d'origine fossile par des plastiques d'origine végétale. D'autre part, INNOCOLD, soutenu par 11 majors de l'industrie, qui s'appuie sur la disponibilité d'une ressource froide à -163° à Dunkerque.

En appui à l'ensemble de ces clusters, l'ULNF a déposé plusieurs projets : 8 Labex, 21 Equipex, un IHU, deux cohortes en santé, deux IRT et un IEED. L'Idex met également en place trois outils : une Société d'Accélération du Transfert de Technologie (SATT) pour la valorisation de la recherche, en

association avec l'Université de Picardie Jules Verne et l'Université de Reims Champagne-Ardenne, un Institut Carnot régional pour renforcer la recherche partenariale et une Fondation abritante.

FAIRE DE L'UNIVERSITE UNE INSTITUTION DE FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE

Côté formation, l'Idex Lille Nord de France se caractérise par la place qu'elle accorde à la formation tout au long de la vie, un choix s'appuyant sur des acquis avérés (l'ULNF réalise 12% de la formation continue en France et a mis en place de nombreux dispositifs repris au niveau national). Elle entend favoriser l'adoption par les individus de nouveaux comportements, chaque citoyen devenant acteur à part entière de son parcours personnel et professionnel, dans une logique d'aller et retour permanent entre travail et formation.

L'Idex met en place des dispositifs fortement articulés sur la recherche. Elle prévoit notamment : la création d'une **International Graduate School** susceptible d'attirer, dans une logique de formation pluridisciplinaire les meilleurs étudiants français et étrangers; le développement de **masters d'excellence** assurant un haut niveau de formation scientifique et technologique et amplifiant la sensibilisation à l'entrepreneuriat et à l'innovation; la mise en place de **parcours recherche en licence** pour détecter les jeunes talents et leur offrir l'accès à un cursus privilégié. Ces dispositifs de formation associeront les Universités belges de Gand et Louvain (Louvain).

ESPACE TRANSFRONTALIER, PARTENARIATS THEMATIQUES STRUCTURES A L'INTERNATIONAL

L'ULNF est consciente du défi et de l'opportunité que constitue son positionnement géographique auprès des grands pôles universitaires du Nord Ouest de l'Europe (Gand, Louvain, Louvain-la-Neuve, Amsterdam, Delft, Utrecht, Aix-la-Chapelle, Londres, Uppsala ...) dont l'excellence académique est construite à l'échelle européenne et reconnue à l'échelle internationale. En créant des liens privilégiés avec ces pôles, et notamment avec Gand et Louvain, l'Idex Lille Nord de France marque son ambition de **créer un espace académique transfrontalier** couvrant la formation, la recherche, la valorisation et le recrutement d'étudiants et de chercheurs.

Tandis qu'elle fait de l'espace européen dans son ensemble une zone privilégiée d'actions en ce qui concerne l'établissement de partenariats structurés thématiques de visibilité internationale, elle inscrit sa stratégie envers les Amériques, l'Inde, la Chine, dans un contexte simultané de compétition et de coopérations ciblées.

GOVERNANCE FORTE ET RESSERREE

Pour la conduite de l'Idex, le projet prévoit une gouvernance resserrée articulée autour de 3 instances : un **Directoire** dirigé par un chercheur incontestable par son parcours scientifique et ses compétences managériales, associant les responsables de clusters et porteurs de projets PIA. Cette instance exécutive aura une liberté scientifique totale dans la conduite des projets et une capacité d'affectation des moyens permettant la réactivité nécessaire.

Un **Conseil Scientifique International** inspirera et validera les orientations en matière de recherche, de formation et d'organisation du périmètre. Un **Conseil de surveillance** veillera à l'adéquation entre réalisation de programmes et préconisations du CSI.

Le projet d'Idex bénéficie d'une forte adhésion des collectivités et du milieu économique qui se traduit notamment par leur soutien à la création d'une **Fondation partenariale**.

**EFFET D'ENTRAÎNEMENT POUR L'ULNF :
DES INSTITUTS ET UN CONTRAT UNIQUE AVEC L'ÉTAT EN 2014**

L'ULNF attache une attention particulière à l'effet d'entraînement de l'Idex et à sa valeur ajoutée pour l'ensemble du site. Elle prévoit ainsi la mise en place progressive dès 2011 d'**instituts** correspondant à la réorganisation des forces vives hors périmètre. Ces instituts auront vocation à favoriser la pluridisciplinarité autour de thèmes larges et fonctionneront sur une logique de programmes et de contrats d'objectifs et de moyens.

Elle propose de formaliser ses relations avec l'État par un **contrat de site pour la période 2014-2018**. Elle entend également assurer une meilleure représentativité des personnels et étudiants au sein de Conseils recherche et FTLV se substituant aux commissions existantes et pouvant se réunir en Sénat académique.

L'ULNF prévoit la restructuration de son dispositif fondée sur un transfert progressif de compétences majeures, dans le respect d'une subsidiarité efficiente et annonce sa volonté d'innover dans la définition d'un modèle original d'université adapté aux spécificités de l'enseignement supérieur régional.

Contact : PRES Université Lille Nord de France, Jean-Patrick Bonduel,
Service Communication : 03 20 29 86 04, communication@pres-ulnf.fr